

HAFTALIK GELİŞMELER (9-15 Mayıs 2026)

TÜRKİYE

- Merkez Bankası Başkanı Fatih Karahan, **Enflasyon Raporu sunumunda 2026 için ara hedefin yüzde %16'dan %24'e yükseltildiğini açıkladı**. Karahan, belirsizlikler nedeniyle tahmin aralığı iletişimine ara verme kararı aldıklarını söylerken; **yıl sonu enflasyon tahminini 2026 için %26, 2027 için ise %15 olarak açıkladı**. Para politikasına ilişkin değerlendirmede bulunan TCMB Başkanı Karahan, **"Belirsizlik azalana kadar mevcut duruşun isabetli olduğunu düşünüyoruz, sonrası için tüm seçenekler masada"** ifadelerini kullandı.
- Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenen 14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü programında konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, **tarım sektöründe üretimden pazarlamaya kadar yeni bir dönüşüm sürecinin başlayacağını söyledi**. Cumhurbaşkanı Erdoğan, proje kapsamında yatırımcılara 10 milyon dolara kadar finansman imkânı sunulacağını ifade ederek, **"10 yıl boyunca 5,3 milyar dolarlık bu paketin 750 milyon dolarını 2026 yılında kullanıma açıyoruz"** diye konuştu.
- TÜİK'in açıkladığı Dış Ticaret Endeksi'ne (2015=100) göre, **ihracat birim değer endeksi Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %12,3 arttı**. Endeks bir önceki yılın aynı ayına göre gıda, içecek ve tütünde %11,7 arttı, ham maddelerde (yakıt hariç) %15,4 arttı, yakıtlarda %33,3 arttı, imalat sanayinde (gıda, içecek, tütün hariç) %10,2 arttı. **İhracat miktar endeksi ise Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %16,7 azaldı**. Endeks bir önceki yılın aynı ayına göre gıda, içecek ve tütünde %15,7 azaldı, ham maddelerde (yakıt hariç) %7,4 azaldı, yakıtlarda %23,5 azaldı, imalat sanayinde (gıda, içecek, tütün hariç) %14,8 azaldı. Dış Ticaret Endeksi için [tıklayınız](#).
- TÜİK'in açıkladığı Ciro Endeksi'ne (2021=100) göre, **2026 yılı mart ayında Ciro Endeksi bir önceki aya göre %4,40 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %34,60 artış gösterdi**. Toplam cironun alt detaylarına bakıldığında; 2026 yılı Mart ayında aylık sanayi sektörü ciro endeksi %5,7 arttı, inşaat ciro endeksi %0,9 azaldı, ticaret ciro endeksi %4,9 arttı, hizmet ciro endeksi %2,8 arttı. Ciro Endeksi için [tıklayınız](#).
- TİM verilerine göre; **2016-2020 döneminde ihracatı 1 milyar doların üzerinde olan il sayısı 16 seviyesindeyken, 2021-2025 döneminde bu sayı 24'e yükseldi**. Böylece Türkiye'nin ihracat yükünü taşıyan şehirlerin Anadolu'ya yayıldığı görüldü. **Tekirdağ, Çorum, Eskişehir, Samsun, Muğla, Kahramanmaraş, Balıkesir ve Mardin gibi şehirler ilk kez milyar dolar ligine girerek dikkat çekti**. Veriler, ihracat ekseninin Avrupa'dan Körfez'e, ABD'den Afrika'ya kadar genişlediğini gösterirken, özellikle üretim üslerinin çeşitlenmesi dikkat çekti. İç Anadolu'nda ihracat ortalaması %107,2, Karadeniz'de %111,9, Akdeniz'de ise %76,3 arttı.
- Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Plan ve Bütçe Komisyonu'na verilen **önergeyle "yabancı yatırımcı yasası"** olarak da bilinen torba yasa teklifine imalatçı sanayicilerin üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları için kurumlar vergisi oranının %12,5 olarak uygulanması maddesi eklendi.
- Dışişleri Bakanlığı, **Türkiye ile Ermenistan arasında doğrudan ticaretin başlatılmasına dair bürokratik hazırlıkların tamamlandığını, ortak sınırın açılmasına yönelik gerekli teknik ve bürokratik çalışmaların ise devam ettiğini duyurdu**. Türkiye ile Ermenistan arasında ticaret hâlihazırda transit ülke Gürcistan üzerinden yapılıyor ve burada vergi uygulanıyor. Ancak yeni düzenlemeye göre, **mallar Türkiye'den Ermenistan'a doğrudan ihraç edilebilecek ve çıkış ile nihai varış noktasının bu ülkeler olduğu belirtilebilecek**.
- Konkordato başvurularında sunulan mali belgelere ilişkin kuralları sıkılaştıran düzenleme, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. **Düzenlemeyle birlikte konkordato talebinde bulunan**

şirketlerin mahkemelere sunacağı finansal tabloların belirli muhasebe ve raporlama standartlarına uygun hazırlanması zorunlu hâle getirildi. Büyük ölçekli şirketler, Türkiye Muhasebe Standartları'nı kullanırken orta ölçekli işletmeler kendileri için belirlenen özel standartlara göre raporlama yapacak, küçük ölçekli borçlular ise Vergi Usul Kanunu hükümlerini uygulayacak.

- Belçika-Türkiye Diyalogu Paneli kapsamında düzenlenen "Sanayi 4.0'dan Sanayi 5.0'a Geçiş ve Belçika-Türkiye için Fırsatlar" oturumu, Belçika Kraliçesi Mathilde, Bakanlar Mahinur Özdemir Gökteş ve Mehmet Fatih Kacır ile Belçikalı yetkililerin katılımıyla MEXT Teknoloji Merkezi'nde gerçekleştirildi. Programda Türkiye ile Belçika arasında sanayi, dijital dönüşüm, yarı iletkenler, yapay zekâ ve sürdürülebilir üretim alanlarında iş birliğinin geliştirilmesi vurgulanırken, MEXT ile Belçikalı kuruluşlar Flanders Make ve A6K arasında mutabakat zaptı imzalandı. Bakan Kacır, Türkiye'nin güçlü üretim altyapısı, Gümrük Birliği avantajı ve nitelikli iş gücüyle Avrupa için stratejik bir ortak olduğunu belirtirken, Flaman Bölge Başbakanı Matthias Diependaele de Türkiye ile iş birliğinin Avrupa sanayinin geleceği açısından kritik önem taşıdığını ifade etti. Ayrıca Belçika Savunma Bakanı Theo Francken, Ekonomik Misyon kapsamındaki görüşmelerin dördüncü gününde, ülkesinin Türkiye ile dokuz savunma anlaşması imzaladığını söyledi.

DÜNYA

- Bakır fiyatları, küresel arz kısıtlarına yönelik endişelerin etkisiyle son üç ayın en yüksek seviyesine çıktı. Londra Metal Borsası'ndaki (LME) gösterge üç aylık bakır, şu sıralarda ton başına 14 bin 130 dolar 50 cente ulaştı. Bu artış, Orta Doğu'daki belirsizliklerin petrol fiyatlarını yüksek tutmasına ve ABD enflasyon verilerinin yakın vadeli faiz indirimi umutlarını zayıflatmasına rağmen gerçekleşti. Şanghai Vadeli İşlemler Borsası (SHFE) bünyesindeki en aktif bakır kontratı, ton başına 108 bin 490 yuana (15 bin 974 dolar 38 cent) ulaşarak %1 virgül 65 oranında değer kazandı.
- İngiltere Savunma Bakanlığından yapılan açıklamada, İngiltere ve Fransa'nın başkanlığında 40'tan fazla ülkenin savunma bakanının katılımıyla gerçekleştirilen çevrim içi toplantıda, Hürmüz Boğazı'nın güvenliğinin ele alındığı belirtildi. Boğaz'ın güvenliği ve bölgedeki İngiliz çıkarları ve müttefiklerini savunmak için Doğu Akdeniz'deki HMS Dragon gemisinin bölgeye yönlendirildiği aktarılan açıklamada, bu gemiye ek olarak savaş uçaklarının, mayın temizleme dronlarının ve son teknoloji dron savar sistemlerin de bölgeye gönderileceği bilgisi paylaşıldı. İngiltere'nin bölgeye göndereceği sistemler arasında mayın temizleme uzmanlarının yer alacağı kaydedildi.
- Irak petrol ihracatı kapasitesini iki hafta içinde 140 bin varile çıkarmayı planlıyor. Basra petrolü Kerkük üzerinden Ceyhan limanına sevk edilecek. Günlük toplam sevkiyatın 230 bin varile ulaşması hedefleniyor. Plan kapsamında Basra'dan taşınan günlük 90 bin varillik petrol miktarının 140 bin varile çıkarılması öngörülüyor.
- Uluslararası Veri Merkezi Birliği'ne (IDCA) göre; ABD ve Birleşik Krallık'ta yapay zekâ ve internet altyapısını besleyen veri merkezlerinin elektrik tüketimi, toplam tüketimin yaklaşık %6'sına ulaştı. Veri merkezlerinin elektrik kullanımının 2030'a kadar dört katına çıkması beklenen Birleşik Krallık'ta, 2025'in ilk yarısında şebeke bağlantı başvurularında %460 artış görüldü. ABD'de ise veri merkezi tüketiminin yaklaşık %13'ü kullanılmayan "zombi hizmetler"den kaynaklanıyor ve bunun 3 GW'tan fazla enerji israfına yol açtığı belirtiliyor.
- Universum'un 60'tan fazla ülkede insan kaynakları (İK) profesyonelleriyle yaptığı Employer Branding NOW 2026 araştırması, Türkiye'deki yetenek pazarının hem bütçe hem de zorluk seviyesi bakımından dünyadan çok daha agresif ve kırılğan olduğunu ortaya koydu. Dünya genelinde İK profesyonellerinin %52'si, önümüzdeki 12 ayın daha zorlayıcı olacağını öngörürken Türkiye'de bu oran %65 olarak ölçüldü. İşverenlerin işe alımda zorluk yaşama oranı dünyada %93, Türkiye'de %98 oldu. Bu zorluğun perde arkasında vasıflı işçi krizinin yattığı görüldü. Türkiye'de ulaşılması en zor

yetenek grubu %43 ile vasıflı işçiler olurken dünyada bu oran sadece %24 seviyesinde kaldı. Çalışma ayrıca, dünyada şirketlerin yalnızca %30'unun işe alım bütçelerini artırdığını ortaya koydu. Türkiye'de ise şirketlerin %54'ünün bütçe artışına gittiği görüldü.

- Çinli teknoloji şirketleri yapay zekâ hizmetlerine artan talep doğrultusunda altyapı yatırımlarını hızlandırdı. Alibaba ve Tencent son finansal raporlarında bu harcamaları teyit etti. Capital Economics tarafından yayımlanan araştırma notuna göre; **Çinli teknoloji şirketleri, yapay zekâ hizmetlerine yönelik artan talebi karşılamak amacıyla altyapı yatırımlarını hızlandırdı.**

AVRUPA BİRLİĞİ (AB)

- Belçika Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri, Avrupa İşleri ve Kalkınma İş birliği Bakanı Maxime Prevot, Avrupa Birliği (AB) ile Türkiye arasındaki Gümrük Birliği'nin yenilenmesinin zamanının geldiğini belirterek, **"2026'daki iş yapma şeklimizi, 30 yıl önce hazırlanmış olan bir çerçeveye yürütmemiz mümkün değil. Dünya, çok değişti. Tüm bu dönem içerisinde dünya, belki 12 defa değişti. Bu yüzden de biz, kesinlikle Gümrük Birliği'nin yenilenmesini savunuyoruz."** dedi. Prevot, Avrupa'nın "Made in Europe" yaklaşımına ilişkin, **"Belçika hükümeti için şunu söyleyebilirim: Biz, aslında Avrupa'yla üretilmiş 'Made with Europe' gibi bir yaklaşımı savunuyoruz. Bu şekilde sürecin kapsayıcı ve kazan-kazan şeklinde olmasını istiyoruz. Bunun içerisinde aynı zamanda Türkiye'nin de içinde olduğu ülkelerle daha yakın iş birliğinin de bulunmasını istiyoruz. Belçika'nın bu konudaki bakış açısı bu."** ifadelerini kullandı.
- Avrupa Merkez Bankası (ECB) Başkanı Christine Lagarde, Avrupa Birliği liderlerine blogun temellerini güçlendirme konusunda cesaret göstermeleri çağrısında bulundu. Almanya'da konuşan Lagarde, **"Avrupa şu anda, kurumsal yapısındaki boşluklara karşı çok daha az hoşgörülü bir dünyada bulunuyor. Daha önceki bir dönem için inşa edilen kurumlar, tam olarak karşılamak üzere tasarlanmadıkları taleplerle sınanıyor"** dedi.

ALMANYA

- VDMA yaptığı açıklamada, **makine ve tesis mühendisliği sektöründe ikili mesleki eğitimin güçlü konumunu koruduğunu belirtirken, sektörün geleceği açısından nitelikli eğitmenlerin stratejik önemine dikkat çekti.** Açıklamada, genç yeteneklerin sanayiye kazandırılması ve şirketlerin rekabet gücünün sürdürülebilmesi için mesleki eğitimin kritik rol oynadığı vurgulandı. VDMA'ya göre, **yalnızca teknik altyapı değil, aynı zamanda bilgi ve deneyimini genç nesillere aktarabilecek motive eğitmenler de sektörün dönüşüm sürecinde belirleyici unsur olarak öne çıkıyor. Dijitalleşme, otomasyon ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün hızlandığı bir dönemde, şirketlerin nitelikli iş gücüne olan ihtiyacının arttığı ifade edildi.** Mesleki eğitimin gençler için cazibesinin artırılmasının önemine de değinilirken, uygulamalı eğitim sisteminin sanayinin uzun vadeli başarısında temel yapı taşlarından biri olduğu belirtildi.
- VDMA Genel Müdürü Thilo Brodtmann, Alman Sendikalar Konfederasyonu'nun (DGB) ulusal kongresinde yapılan açıklamalara ilişkin değerlendirmesinde şu noktalara dikkat çekti:
 - Alman makine ve tesis mühendisliği sektöründe sipariş girişlerinde toparlanma sinyalleri görülüyor.
 - Küresel ticaretteki jeopolitik riskler ve ekonomik belirsizlikler sektör üzerindeki baskıyı sürdürüyor.
 - Avrupa'daki zayıf sanayi üretimi ve temkinli yatırım ortamı makine üreticilerini olumsuz etkiliyor.
 - Yüksek enerji, üretim ve finansman maliyetleri sektörün rekabet gücü üzerinde baskı oluşturuyor.

- Dijitalleşme, otomasyon, enerji verimliliği ve sürdürülebilir üretim teknolojilerine yönelik talep önemli fırsatlar sunuyor.
 - Uzun vadeli rekabet gücünün korunabilmesi için inovasyon yatırımlarının sürdürülmesi gerekiyor.
 - Bürokratik yüklerin azaltılması ve sanayi dostu politikaların güçlendirilmesi çağırısı yapılıyor.
- Alman Sanayii Federasyonu (BDI)'nin yayımladığı yeni çalışmaya göre, **lineer ekonomik model sanayi için yetersiz kalıyor. Almanya sanayisi yüksek enerji maliyetleri, hammadde bağımlılığı ve kırılgan tedarik zincirleri nedeniyle baskı altında bulunuyor.** Raporda, mevcut "al-kullan-at" temelli lineer ekonomik modelin sürdürülebilir olmadığı belirtilirken, döngüsel ekonominin sanayi rekabetçiliği açısından stratejik önem taşıdığı vurgulandı. **Çalışmada geri dönüşümün tek başına yeterli olmadığı; yeniden kullanım, bakım, yenileme ve yeniden üretim gibi uygulamaların daha yüksek katma değer sağladığı ifade edildi. BDI, Avrupa sanayisinin rekabet gücünü koruyabilmesi için döngüsel ekonomi yatırımlarının ve sektör bazlı dönüşüm politikalarının hızlandırılması gerektiğini belirtti. [Rapor için tıklayınız.](#)**

ABD

- ABD Başkanı Donald Trump, Amerikan basınına yaptığı açıklamada, Çin Devlet Başkanı Şi Cinqing ile görüşmesini değerlendirdi. Trump, Şi'nin hem İran'la anlaşmanın sağlanması hem de Hürmüz Boğazı'ndaki ticari geçişlerin yeniden başlamasını umduğunu söylediğini bildirdi. Trump, **"Devlet Başkanı Şi, bir anlaşma yapılmasını istiyor. Kendisi bir teklifte de bulundu, 'Eğer herhangi bir şekilde yardımcı olabilsem, yardımcı olmak isterim."** dedi. Kendisi, Hürmüz Boğazı'nın açık kalmasını istiyor, bu kadar çok petrol satın alan herkesin İranlılarla bir tür ilişkisi olduğu açıktır ancak o, herhangi bir şekilde yardımcı olabilirse olmak istediğini belirtti" ifadelerini kullandı.
- ABD Savunma Bakanı Pete Hegseth ve Genelkurmay Başkanı Dan Caine, İran savaşına ilişkin olarak bir kez daha Kongre'de ifade verdi. **Oturumda, İran savaşının maliyetinin 29 milyar dolara yükseldiği açıklandı. Savunma sanayisine daha hızlı üretim talimatı verildiğini ifade eden Hegseth, savunma altyapısının kapasite yetersizliğinden önceki yönetimler ve ABD'nin Ukrayna'ya yaptığı yardımları sorumlu tuttu.** Hegseth, "Amerikan halkının gurur duyabileceği, düşmanlara amansız korku, müttefiklere ise güven veren bir orduyu yeniden inşa ediyoruz" ifadelerini kullandı.
- ABD Enerji Bilgi İdaresi (EIA), yaptığı açıklamada Hürmüz Boğazı'nın Mayıs ayı sonuna kadar kapalı kalacağını öngördüğünü duyurdu. Kurum, **küresel stokların bu yıl günde 2 milyon 600 bin varil azalabileceği tahmininde bulundu. EIA verilerine göre Brent petrol fiyatlarının mayıs ve haziran aylarında ortalama 106 dolar seviyesinde seyretmesi bekleniyor.**

DiĞER ÜLKELER

Morgan Stanley, **Çin ekonomisinin 2026 yılına yönelik büyüme projeksiyonunu %4,7 seviyesinden %4,8'e çıkardı. Yatırım bankası, bu yukarı yönlü revizyonu yapay zekâ ve yeşil enerji yatırımlarının tetiklediği sermaye harcamaları döngüsüne ve güçlü ihracat performansına dayandırdı.** Morgan Stanley ekonomistleri, Çin'in tedarik zinciri dayanıklılığının küresel ihracat pazarında ilave pay kazanmasını sağladığını bildirdi.

- Güney Koreli teknoloji üreticisi Samsung Electronics ile işçi sendikası arasında yürütülen kar paylaşımı müzakereleri uzlaşmazlıkla sonuçlandı. **Şirket tarafından 13 Mayıs 2026 tarihinde yapılan açıklamada, hükümet destekli yürütülen görüşmelerin ardından sendikanın müzakerelerin çöktüğünü duyurduğu bildirildi. Samsung Electronics, 2026 yılının ilk çeyreğinde net karını önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık altı kat artırmıştı.** Şirket payları, Çarşamba günü sabah seansında %0,2'lik bir yükseliş kaydetti. 2024 yılında gerçekleşen ilk grev dalgasının tam otomatik üretim

tesislerindeki operasyonları etkilemediği kaydedilmişti. Piyasalar, 21 Mayıs tarihinde başlayacak sürecin üretim kapasitesi üzerindeki etkilerini izleyecek.

- **Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Kazakistan Cumhurbaşkanı Kasım Cömert Tokayev'in huzurunda iki ülke arasında ekonomi, enerji, eğitim, savunma ve kültür alanlarını kapsayan 12 anlaşma imzalandı.** Anlaşmalar arasında yatırımların teşviki, Maarif Vakfı okulları, petrol ve gaz iş birliği, ANKA İHA üretimi ve finans merkezleri arasında mutabakatlar da yer aldı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Düşünce kuruluşu Transport & Environment (T&E) tarafından yapılan [analize göre](#) **Avrupa'daki havayolu kaynaklı karbon emisyonlarının, sektörün karbonsuzlaşma taahhütlerine rağmen pandemi öncesi seviyelerin üzerine çıktığı bildirildi.** Düşük maliyetli hava yolu şirketlerinin hızlı büyümesi, toplam emisyon artışının temel nedenlerinden biri olarak gösterildi.
- Avrupa Birliği'nde, **Avrupa'dan kalkış yapan tüm uçuşlara bilet başına 45 euro karbon bedeli uygulanması seçeneğinin değerlendirildiği belirtildi.** Mevcut sistemde bazı kısa mesafeli uçuşların karbon maliyetine tabi olduğu, ancak uzun mesafeli rotaların muaf kaldığı ifade edildi. Yeni düzenlemenin havacılık sektöründeki emisyonları azaltmayı ve daha adil bir fiyatlama yaratmayı amaçladığı kaydedildi.
- Şanghay İş Birliği Örgütü, **sürdürülebilir kalkınma gündemini hızlandırmak amacıyla "Ningbo Girişimi"ni duyurdu.** Girişim kapsamında çevre koruma, biyolojik çeşitlilik, yoksulluğun azaltılması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik somut projeler önceliklendirilecek. Yetkililer, 2025'te başlatılan sürdürülebilir kalkınma hamlesinin 2026'da daha üst seviyeye taşındığını açıkladı.
- Institute for Energy Economics and Financial Analysis'ın (Enerji Ekonomisi ve Finansal Analiz Enstitüsü, IEEFA) yeni verilerine göre, Türkiye'nin ABD'den yaptığı LNG ithalatında son dönemde güçlü artış yaşandı. **Aralık ayında ABD'den alınan LNG miktarının %61 yükseldiği ve enerji tedarikinde yön değişimi görüldüğü belirtilirken, artan ithalatın dış ticaret dengesi ve enerji maliyetleri açısından yakından izlendiği ifade ediliyor.**
- Avrupa Komisyonu'nun, **karbon piyasası reformu kapsamında sanayiye destekleyecek yeni seçenekleri değerlendirdiği bildirildi.** Düzenlemelerin, üretimin daha düşük çevre standartlarına sahip ülkelere kaymasını önlemeyi amaçladığı belirtiliyor. Yetkililer, karbon piyasasından elde edilen gelirlerin sanayinin dönüşümüne daha fazla katkı sağlamasını hedeflerken, yeni modelin Avrupa sanayisinin rekabet gücünü korurken yeşil dönüşümü hızlandırması bekleniyor.

Kaynakça: www.iklimhaber.org; www.dunya.com; www.dha.com.tr; www.ekonomim.com; www.aposto.com; www.vdma.eu; tr.euronews.com; www.iklimhaber.org; www.temizenerji.org; www.aa.com.tr; www.bdi.eu